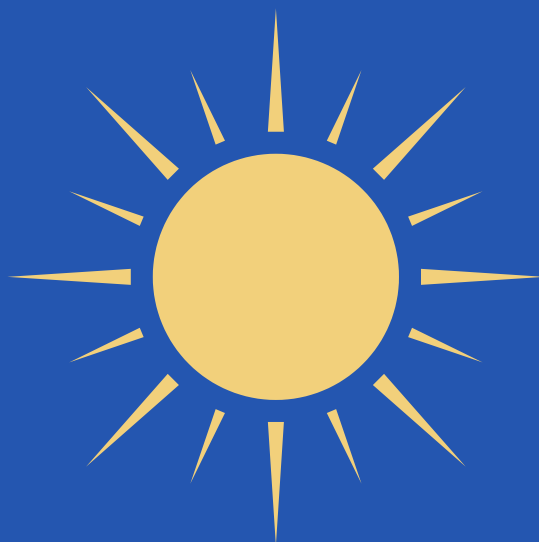




PROGRAMA ECONÓMICO • 65 MEDIDAS

Argentina PyME

Un plan para que el trabajo vuelva a rendir: mercado interno fuerte, salarios que alcancen y PyMEs que exporten.

Frenar los cierres

Crédito para producir

Salarios que alcancen

Tarifas justas

Exportar más

Marcela Pagano

DIPUTADA NACIONAL

Una Argentina que te alcance

Lo que vas a encontrar

Un plan se lee mejor cuando se sabe adónde va.

	Antes de empezar: una carta	3
	Cómo leer este libro	4
	El plan en una página	5
1	La foto: qué le pasa a la PyME argentina	6
2	Las reglas del plan	9
3	Frenar los cierres	11
4	Impuestos simples y justos	13
5	Crédito para producir y cobrar al instante	15
6	Trabajo registrado	18
7	Mercado interno fuerte	20
8	Salarios e ingresos que alcancen	23
9	Cadenas de valor: costos a la vista y sindicatos en la mesa	26
10	Tarifas y energía para producir	28
11	Exportar más y mejor	30
12	Innovar y producir mejor	33
13	Federal: cada provincia produce	35
14	Instituciones que cuidan a la PyME	37
15	Con qué se paga	38
16	Metas y calendario	40
17	Siete historias: qué cambia para vos	42
	Glosario para todas las edades	44

Las cifras de este libro corresponden a mediados de 2026. Las historias de personas y empresas son ilustrativas.

Una carta

Cada mañana, en todo el país, alguien levanta una persiana. Un taller, un almacén, una fábrica de muebles, una peluquería, una metalúrgica de veinte personas, un campo chico, una cooperativa. Son las PyMEs: casi todas las empresas argentinas y dos de cada tres empleos registrados. Cuando a ellas les va bien, a la Argentina le va bien. Cuando cierran, se apaga un barrio.

Hoy están cerrando. Hay más de treinta mil empleadores menos que hace tres años. La industria trabaja con casi la mitad de sus máquinas paradas. Los cheques rebotan, los embargos llegan antes que los clientes, la luz cuesta lo mismo que un sueldo y el salario no alcanza para llenar el changuito. Nadie cierra por ser mal empresario: se cierra cuando dejan de girar las cuatro ruedas de cualquier negocio, que son vender, cobrar, financiarse y pagarle al Estado sin que te asfixie.

Este libro es un plan para volver a hacer girar esas ruedas. Tiene 65 medidas. Todas están explicadas en lenguaje llano, todas dicen para quién son, cuándo se aplican y, sobre todo, con qué se pagan. Porque no hay plan serio sin esa última respuesta. No proponemos emitir, ni endeudar, ni romper el equilibrio de las cuentas públicas. Proponemos ordenar privilegios que hoy cuestan mucho y rinden poco, y poner esa plata donde se genera el trabajo.

No es un plan para los empresarios. Es un plan para el que trabaja en una PyME, para el que quiere abrir una, para el que compra en el comercio de su cuadra y para el jubilado al que la canasta se le escapa. Un mercado interno fuerte y PyMEs que exporten son las dos patas de la misma mesa: la mesa de los argentinos.

Lo escribimos para que lo lea cualquiera: un estudiante, un comerciante, una abuela. Si al terminar te queda una idea clara de qué haríamos, cómo y con qué, el libro cumplió. Si además te dan ganas de discutirlo, mejor todavía.

Marcela Pagano

DIPUTADA NACIONAL

Fiel al compromiso de seguir dando testimonio en tiempos difíciles.

Cómo leer este libro

Se puede leer de corrido o ir directo al capítulo que te toca.



En criollo

Cuando aparece este cuadro, la idea está explicada como se la contarías a un amigo en la mesa.



¿Qué cambia para vos?

Historias de personas y empresas de carne y hueso (inventadas, pero reales en lo que les pasa) para ver el efecto de cada capítulo.



Con qué se paga

Cada capítulo dice de dónde sale la plata. Es la parte menos vistosa y la más importante.



Cuándo

Cada medida tiene una etiqueta: 100 días, primer año o cuatro años. Es el compromiso de tiempo.

Las 65 medidas, en dos frases

Primero se frena la sangría: que ninguna PyME viable cierre por un embargo, un cheque o una factura de luz. Después se reconstruyen las cuatro ruedas: crédito barato y cobro al instante, impuestos simples, trabajo registrado y clientes con plata en el bolsillo. Y con eso andando, se sale a vender al mundo.

EN CRIOLLO

Una PyME es como una bicicleta: si una rueda se traba, no importa cuánto pedalees. Este plan destraba las ruedas en orden: primero la que está más trabada.

Para quién es

- ✓ Para las **micro, pequeñas y medianas empresas** de todo el país: comercios, talleres, fábricas, productores, servicios.
- ✓ Para las **cooperativas, mutuales y empresas recuperadas**.
- ✓ Para los **monotributistas** y para el que quiere dar el salto a empresa.
- ✓ Para los **trabajadores** de las PyMEs, que son dos de cada tres empleos registrados del país.
- ✓ Para los **jubilados, las familias y los jóvenes**, porque el mercado interno se hace con el ingreso de todos.

Las grandes empresas que se disfrazan de PyME no entran: el plan cruza datos para que los beneficios lleguen a quien corresponde.

El plan en una página

Doce ideas fuerza. Detrás de cada una hay varias medidas concretas.

65

medidas concretas, cada una con su fuente de financiamiento

0

pesos de emisión: no se imprimen billetes ni se rompe el equilibrio fiscal

4

años de plazo, con metas medibles y caducidad automática

100

días para las medidas de emergencia



Emergencia PyME

180 días sin embargos para el que se pone al día y quiere seguir.



Plazos de pago justos

Los grandes pagan a 60 días como máximo; el Estado, a 30.



Crédito para producir

Un banco de desarrollo y garantías para el que no tiene garantía.



Impuestos simples

El impuesto al cheque vuelve entero; Ganancias al 20% si reinvertís.



Contratar sin miedo

Cinco años sin contribuciones por cada trabajador nuevo.



Compre PyME y compre local

El Estado compra a las PyMEs; las plataformas extranjeras pagan lo mismo que el comercio de tu cuadra.



Exporta PyME

Sin retenciones para las PyMEs, cobro en pesos con Brasil y seguro para vender afuera.



Energía para producir

La PyME paga la luz al precio de las grandes, con IVA del 21% y factura limpia.



Cobrar al instante

Pagos que se acreditan en diez segundos, sin comisiones para las PyMEs.



Salarios que alcancen

Paritarias libres, salario mínimo igual a la canasta, complemento al trabajo formal y sindicatos en la mesa de cada cadena.



Innovar y producir mejor

Crédito fiscal por tecnología, patentes rápidas y empresa en 24 horas.

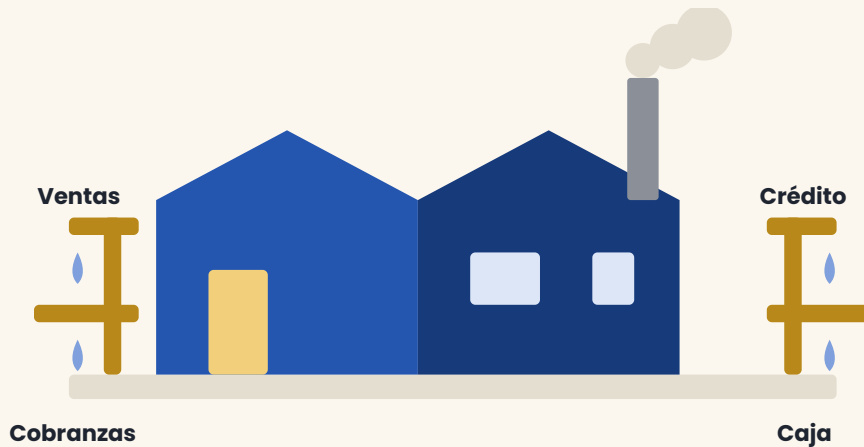


Instituciones que cuidan

Ninguna norma sale sin medir su impacto en las PyMEs; los datos, abiertos.

La foto: qué le pasa a la PyME argentina

Antes de proponer, hay que mirar. Y la foto no es buena.



Pensá en cualquier PyME como un taller con cuatro canillas. Por una entran las **ventas**, por otra las **cobranzas**, por la tercera el **crédito** y por la cuarta sale lo que se le paga al Estado, la **caja**. Una PyME no cierra por ser mala: cierra cuando se le tapan las canillas al mismo tiempo. Y hoy están tapadas las cuatro.

31.342

empleadores menos que
hace tres años

58%

de la capacidad industrial en
uso: el resto está parado

161.831

cheques rechazados en un
solo mes

Ventas. El comercio de cercanía vende menos que el año pasado. El salario registrado volvió al nivel de fines de 2023 y el salario mínimo perdió cuatro de cada diez pesos de poder de compra. Cuando la gente no tiene plata, la PyME no tiene clientes.

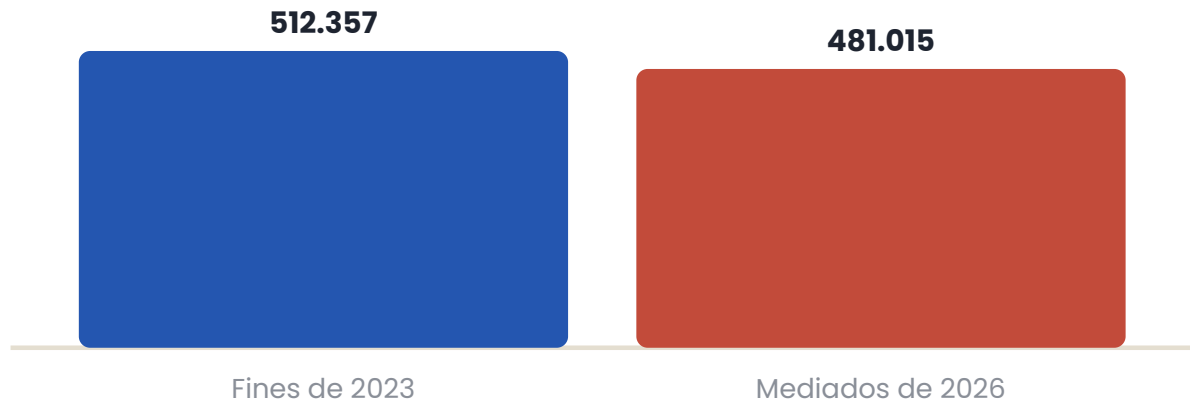
Cobranzas. La cadena de pagos está rota. Los cheques rebotan, las grandes empresas pagan a noventa o ciento veinte días y las PyMEs se atrasan primero con los proveedores y con los impuestos, y recién después con el banco. Casi 60.000 empresas están en situación irregular, un 56% más que hace un año.

Crédito. Todo el crédito al sector privado en la Argentina equivale al 12% del producto; a las PyMEs les llega la mitad de eso. Un cheque descontado sin aval cuesta más de 33% anual con una inflación esperada de poco más de 20%. La mora de las empresas se quintuplicó en menos de dos años.

Caja. Embargos automáticos sobre la cuenta del negocio, retenciones y percepciones que inmovilizan capital de trabajo, saldos a favor que el fisco devuelve tarde y mal, y una factura de luz con IVA del 27% cargada de impuestos que no tienen nada que ver con la luz.

Cada vez menos empresas con empleados

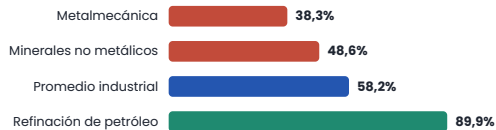
Cantidad de empleadores registrados en el país



Se perdieron más de 31.000 empleadores: uno de cada dieciséis. La caída lleva diecisiete meses seguidos y alcanza a 23 de las 24 provincias.

Máquinas paradas

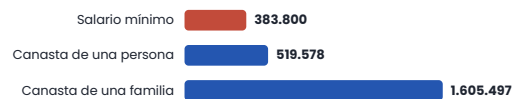
Uso de la capacidad instalada de la industria, en porcentaje



Con casi la mitad de la capacidad ociosa, nadie invierte: primero hay que vender lo que ya se puede producir.

El salario mínimo no llena el changuito

Pesos por mes, mediados de 2026



El salario mínimo cubre el 74% de lo que necesita una sola persona para no ser pobre, y una cuarta parte de lo que necesita una familia tipo.

Por qué cierran

- 1 No hay clientes.** Salarios estancados y familias endeudadas: la mora de las familias con los bancos ya pasa el 12%.
- 2 El crédito es caro y escaso.** Se financia con el proveedor o con el fisco, porque el banco no llega.
- 3 Nadie paga en fecha.** Sin plazos de pago obligatorios, el más grande siempre le pasa el costo al más chico.
- 4 El fisco embarga antes de preguntar.** Un embargo sobre la cuenta operativa mata un negocio en una semana.
- 5 Los importados entran con un dólar barato.** Textil, calzado, muebles y juguetes producen cada vez menos.

- 6 **La energía y la logística cuestan de más.** La PyME paga la luz al precio pleno, sin el descuento que negocian las grandes.
- 7 **Cuando se cae, no hay red.** No existe una salida ordenada: el concurso es caro y lento, y la quiebra es el final.

Por qué no exportan

Hace veinte años había más de 15.000 empresas exportadoras; hoy son menos de 9.400. Las PyMEs que exportan son apenas 6.700, y el 83% de los exportadores de manufacturas está en dos regiones. Exportar exige un dólar que no castigue, certificaciones caras, financiamiento previo al embarque y escala. Nada de eso está hoy al alcance de una PyME sola.

💡 EN CRIOLLO

La Argentina tiene todo para venderle al mundo, pero le pide a la PyME que salga a la cancha sin botines: sin crédito, sin seguro, sin dólar competitivo y con retenciones. Este plan le da los botines.

Las reglas del plan

Diez principios que valen para las 65 medidas. Si una medida no cumple con esto, no entra.



Cada peso tiene su fuente

Ninguna medida se aprueba sin decir con qué se paga. Sin fuente, no hay beneficio.



Liquidez antes que subsidio

Devolverle caja a la PyME rinde más que regalarle plata: plazos de pago, saldos a favor, cheque computable.



Beneficios con condición

Los beneficios se atan a mantener o crear empleo, invertir o exportar. Nada es para siempre sin resultados.



Federal de verdad

Provincias y municipios son socios, no espectadores: con acuerdos, compensaciones y fondos de convergencia.



Todo caduca en cuatro años

Cada régimen vence el 31 de diciembre de 2030 salvo que el Congreso, con una evaluación en la mano, lo renueve.



Competencia leal, no proteccionismo ciego

Se defiende al que produce frente al dumping y las plataformas que no tributan, no se cierra el país.



Verde es negocio

La sustentabilidad ambiental es una ventaja para exportar, no un castigo.



Sin ingreso no hay mercado interno

El salario y las jubilaciones se recomponen sin emisión, con fuentes reales.



Doble superávit

Gastar menos de lo que se recauda y venderle al mundo más de lo que se le compra.



El trabajo ordena

Cada plan social que se convierte en empleo registrado es una empresa más fuerte y un salario más.

La regla de oro: sin emisión y sin déficit

El plan cuesta entre 0,85% y 1,2% del producto bruto por año. Es mucha plata, y por eso se financia toda: con el reordenamiento de privilegios fiscales que hoy suman 3,67% del producto, con impuestos a los grandes patrimonios y a las rentas financieras, con la renta de la tierra más rica del país, con lo que pagan las plataformas extranjeras y las apuestas online, y con la formalización que las propias medidas generan. Si en dos trimestres seguidos las fuentes recaudan menos de lo previsto, los beneficios se reducen solos. Nadie tiene que salir a apagar un incendio.

EN CRIOLLO

Es como la economía de una casa: podés mejorar la comida y arreglar el techo, pero no con la tarjeta del vecino. Acá cada mejora tiene su plata contada.

Qué macro necesita el plan

- ✓ **Inflación bajando**, con ancla fiscal y sin imprimir billetes. Meta: un dígito al cuarto año.
- ✓ **Un dólar que no siga atrasándose**. Un dólar barato es un impuesto escondido al que produce y exporta.
- ✓ **Tasas más bajas para producir**, con garantías, factura de crédito y plazos de pago que bajen el riesgo.
- ✓ **Reglas estables por cuatro años**. Nada peor para invertir que no saber qué pasa el mes que viene.

Frenar los cierres

Lo primero es que no cierre ninguna PyME que pueda seguir. Esto se hace en cien días.



Cuando un negocio entra en crisis, lo que lo termina de hundir casi nunca es la crisis: es el embargo que llega el lunes, el cheque que rebota el martes y la indemnización que no se puede pagar el viernes. Estas cinco medidas ponen una red debajo de la PyME viable, con una condición: mantener a la gente.

Medida 1

Emergencia Productiva PyME

Durante 180 días (prorrogables una vez) se suspenden los embargos sobre las cuentas del negocio y las ejecuciones fiscales para toda PyME que se adhiera a un plan de pagos de hasta 96 cuotas. Se perdonan los intereses usurarios, no el capital. Los pedidos de quiebra del fisco quedan en pausa mientras el plan esté al día.

Para quién: toda PyME con deuda fiscal que mantenga su plantilla de trabajadores.

100 días

Diferimiento, se recupera en 2028

Medida 2

Refinanciación garantizada

Las deudas bancarias atrasadas se refinancian a 36 meses con seis de gracia, con garantía pública del 70% y una tasa con techo. El banco comparte el riesgo, así refinancia a quien puede seguir, no a quien ya no puede.

Para quién: PyMEs con atrasos de hasta 180 días y un plan de viabilidad.

100 días

0,02% del producto

Medida 3

Embargos con límite y multas según tamaño

Los fondos de la cuenta hasta el monto de la nómina mensual son inembargables; del excedente solo se puede embargar entre un 20% y un 30%. No hay embargo sin intimación previa ni con la deuda discutida. Las multas fiscales se reducen según el tamaño: 90% para las micro, 70% para las pequeñas.

Para quién: todas las MiPyMEs y las personas humanas que trabajan por cuenta propia.

100 días

Sin costo

Medida 4

Reestructuración exprés y concurso PyME

Una PyME con mora en tres obligaciones puede pedir un período de protección de 60 días hábiles: se frenan ejecuciones, quiebras, cautelares e intereses, y se negocia con todos los acreedores a la vez. Si hace falta el concurso, hay uno simplificado y barato, con honorarios topeados.

Para quién: PyMEs en crisis pero viables.

Primer año

Sin costo

Medida 5

Indemnizaciones sin quebrar

Cuando una PyME tiene que despedir, el trabajador cobra toda su indemnización de una sola vez a través del Banco Nación; la empresa se la devuelve al banco en hasta 18 cuotas. Una sola indemnización deja de ser la causa de un cierre, y el trabajador deja de cobrar en cuotas o en juicio.

Para quién: micro y pequeñas empresas al día con la seguridad social.

Primer año

0,01% del producto

💡 EN CRIOLLO

Hoy la regla es: primero te embargan, después preguntan. Con el plan, la regla es al revés: primero te ordenás, y mientras te ordenás nadie te vacía la cuenta.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

Los Pereyra, fábrica de muebles en Esperanza, Santa Fe (14 empleados)

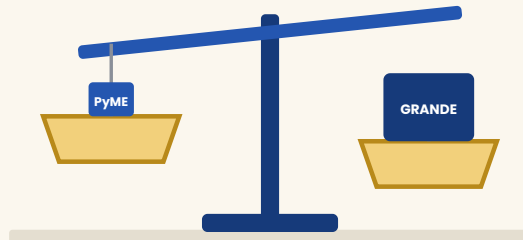
Tienen tres meses de atraso con el fisco porque una cadena de mueblerías les pagó a 120 días. Hoy tendrían la cuenta embargada. Con el plan, entran a la Emergencia Productiva, pagan en cuotas largas, nadie les toca la cuenta operativa y con la refinanciación garantizada ordenan la deuda del banco. Siguen produciendo. Los catorce siguen cobrando.

💰 CON QUÉ SE PAGA

Estas medidas casi no cuestan: son diferimientos que el Estado recupera en cuotas, y el fondo de garantías se financia con los recursos que ya existen para eso.

Impuestos simples y justos

No se trata de pagar menos: se trata de pagar lo justo, una sola vez y sin que el trámite cueste más que el impuesto.



Una PyME argentina paga impuestos por adelantado (retenciones y percepciones), paga un impuesto por mover su propia plata (el cheque), paga Ingresos Brutos cada vez que un producto cambia de mano y, cuando le sobra un saldo a favor, espera meses para recuperarlo. Una empresa grande tiene un equipo de contadores para pelear cada uno de esos puntos. La PyME, no. Estas siete medidas emparejan la cancha.

Medida 6

El impuesto al cheque vuelve entero

Todo lo que una PyME paga de impuesto al cheque se le devuelve como pago a cuenta de Ganancias y, si no le alcanza, de IVA o de contribuciones. Hoy solo se computa una parte y muchas PyMEs lo pierden.

Para quién: micro, pequeñas y medianas empresas.

Primer año

0,08% del producto

Medida 7

Ganancias al 20% si reinvertís

La ganancia que se vuelve a poner en máquinas, capital de trabajo o investigación paga 20% en lugar de la escala general. La que se retira, paga como siempre. Premia al que apuesta a su empresa.

Para quién: toda PyME que reinvierta dentro de dos ejercicios.

Primer año

0,06% del producto

Medida 8

Caja Cero

Las PyMEs con buena conducta fiscal quedan afuera de las retenciones y percepciones que hoy les inmovilizan plata. Los saldos a favor se devuelven en 30 días, con interés si el fisco se atrasa, y sirven para pagar cualquier otro impuesto.

Para quién: PyMEs con calificación fiscal al día.

Primer año

0,02% del producto

Medida 9

Monotributo Puente

El que crece no cae al vacío: tres años de transición al régimen general con alícuotas que suben de a poco y un contador gratis por convenio. Mientras tanto, nadie es excluido de oficio; se lo acompaña a pasar de escalón.

Para quién: monotributistas de las categorías más altas.

Primer año

Neutral desde 2028

Medida 10

Simples MicroPyME

Un solo impuesto, un porcentaje fijo sobre lo que facturás, en lugar de IVA y Ganancias por separado. Un pago por mes y contabilidad simple. La recaudación es la misma; la vida, mucho más fácil.

Para quién: unas 500.000 microempresas, opcional por tres años.

Desde 2028

Neutral por diseño

Medida 11

Acuerdo con las provincias: Ingresos Brutos con techo

Ingresos Brutos deja de aplicarse en cascada a la industria PyME y no supera el 1,5%; las tasas municipales se limitan al costo del servicio. La Nación compensa a las provincias que adhieran durante tres años.

Para quién: PyMEs de las provincias adheridas.

Primer año

Dentro del fondo federal

Medida 12

Adiós a Ingresos Brutos: IVA dual

En cinco años, Ingresos Brutos se reemplaza por un IVA provincial que no se acumula eslabón por eslabón. Lo recauda un solo formulario, cada provincia fija su alícuota dentro de una banda y cobra según dónde se consume.

Para quién: toda la economía; empieza por las provincias que adhieran.

Cuatro años

Sin costo para la Nación

💡 EN CRIOLLO

Ingresos Brutos es como un peaje en cada esquina: la harina paga, el pan paga, el sándwich paga. Al final, el que come lo paga tres veces. El IVA dual cobra una sola vez, al final del camino.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

Marta, mercería en Lanús

Marta factura poco y paga mucho en trámites. Con el Símple MicroPyME paga un solo porcentaje por mes y se olvida de las declaraciones cruzadas. El impuesto al cheque que le descuentan cada vez que deposita se lo devuelven entero. Y si un día quiere tomar una empleada, el capítulo 6 le cuenta cómo hacerlo sin miedo.

💰 CON QUÉ SE PAGA

El cómputo pleno del cheque y Ganancias al 20% cuestan 0,14% del producto. Se financian reordenando exenciones que hoy benefician a sectores que no las necesitan. El IVA dual y el Símple no cuestan: recaudan lo mismo con menos burocracia.

Crédito para producir y cobrar al instante

Sin crédito no hay inversión; sin cobro rápido no hay caja. Acá van las dos cosas.



En la Argentina el crédito es escaso, caro y corto. Una PyME que quiere comprar una máquina consigue plata a doce meses y a tasas que solo se pagan con inflación alta. Un comercio que vende con tarjeta cobra a los diez, veinte o treinta días, y en el medio financia al banco. Estas nueve medidas construyen crédito largo, garantías para el que no las tiene y una forma de cobrar en el acto.

Medida 13

Un banco federal de desarrollo

Un banco público de largo plazo, con capital de la Nación y de las provincias, que presta a través de los bancos y las garantías, no con ventanilla propia. Al menos la mitad de su cartera es para PyMEs. Directorio profesional y prohibición de prestarle al Tesoro.

Para quién: PyMEs con proyectos de inversión a más de cinco años.

Primer año

Aporte de capital, no gasto

Medida 14

Garantías para el que no tiene garantía

Se recapitaliza el fondo público de garantías para que respalde a las sociedades de garantía y a los bancos. Con aval, una PyME paga hasta ocho puntos menos de tasa. Meta: 75.000 PyMEs con garantía.

Para quién: PyMEs sin activos para hipotecar.

100 días

0,02% del producto

Medida 15

Factura de crédito y factoring

Toda compra de una gran empresa a una PyME genera una factura de crédito electrónica que se puede descontar en la bolsa a tasa de gran empresa. Una plataforma pública de factoring inverso permite cobrar antes sin pedirle permiso al cliente.

Para quién: PyMEs proveedoras de grandes empresas.

100 días

Sin costo

Medida 16

Tasa bonificada por licitación

El Estado licita puntos de tasa: gana el banco que pide menos subsidio por cada peso prestado a más de dos años. Y el Banco Central libera encajes a los bancos que prestan a PyMEs: más crédito con la plata que ya existe.

Para quién: créditos de inversión y exportación.

Primer año

0,03% del producto

Medida 17

Mercado de capitales y capital emprendedor

Obligaciones negociables PyME garantizadas y sin arancel, fondos de coinversión donde el Estado pone hasta la mitad y el privado gestiona, deducción de impuestos para el que invierte en una PyME o una startup, y empresas nuevas con 50% menos de contribuciones por sus primeros 30 empleados.

Para quién: PyMEs en crecimiento, startups e inversores.

Primer año

0,01% del producto

Medida 18

Leasing de bienes de capital

Tasa bonificada para alquilar con opción a compra máquinas nuevas, más si son nacionales. Se renueva el parque de máquinas sin descapitalizarse.

Para quién: toda PyME industrial o de servicios.

Primer año

0,02% del producto

Medida 19

Warrants: crédito sobre lo que tenés en el galpón

Mercadería, hacienda o producto en proceso sirven de garantía con un título negociable en la bolsa. Se puede transformar la materia prima sin perder la garantía. La ley vigente es de 1914; esta la trae al siglo XXI.

Para quién: productores, industriales y comerciantes con stock.

Primer año

Sin costo

Medida 20

Ahorro nacional al trabajo

Los dólares de los argentinos pueden ponerse a producir: letras productivas en dólares que financian a las PyMEs exportadoras, exención de Bienes Personales por el patrimonio invertido tres años en PyMEs, y cuentas en dólares de libre disponibilidad para el que exporta, con garantía legal de no confiscación.

Para quién: ahorristas y PyMEs.

Primer año

0,03% del producto

Medida 21

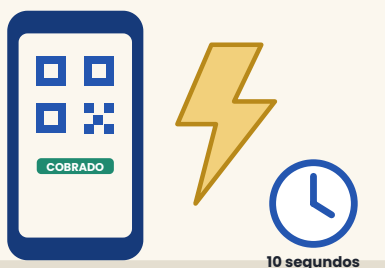
Cobrar al instante: pagos sin comisiones

Una plataforma pública de pagos instantáneos: la plata se acredita en diez segundos, sin retenciones. Entre personas es gratis; para los comercios hay un tope bajo de comisión, y las PyMEs no pagan nada durante los primeros seis meses. Incluye crédito en el punto de venta: el cliente paga en cuotas y el comercio cobra todo al instante. Un quinto de ese crédito es para PyMEs.

Para quién: todos los comercios y consumidores del país.

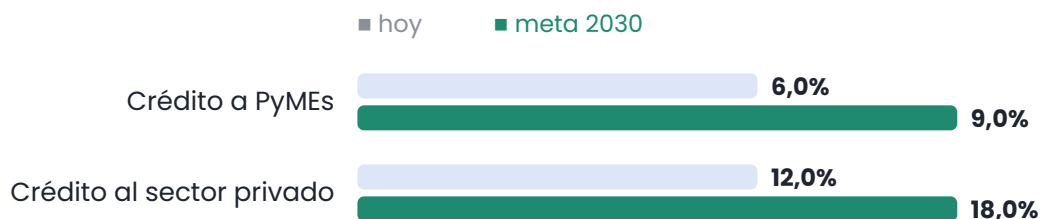
100 días para arrancar

0,02% del producto



Crédito: dónde estamos y adónde vamos

En porcentaje del producto bruto



El país presta poco. La meta es que el crédito a las PyMEs crezca un 50% en cuatro años.

💡 EN CRIOLLO

Hoy el comercio de barrio le presta al banco: vende con tarjeta y cobra a los veinte días con comisión. Con el pago instantáneo, cobra antes de que el cliente salga por la puerta. Es su plata, en su cuenta, en diez segundos.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

Julián y Carla, una empresa de software en Córdoba (6 personas)

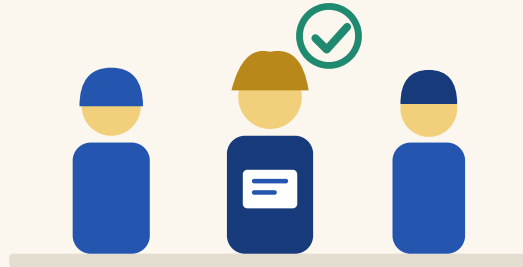
Facturan a una gran empresa que les paga a noventa días. Con la factura de crédito electrónica descuentan esa factura en la bolsa al día siguiente, a la tasa de su cliente y no a la de ellos. Cuando quieren crecer, un inversor ángel deduce de Ganancias lo que pone en la empresa, y ellos pagan la mitad de contribuciones por sus primeros treinta empleados.

💰 CON QUÉ SE PAGA

El banco de desarrollo se capitaliza con aportes de la Nación y las provincias que no son gasto, sino inversión, más organismos internacionales. Las garantías y la tasa bonificada cuestan 0,05% del producto, financiados con el reordenamiento de privilegios fiscales. El sistema de pagos se paga con una tasa mínima de supervisión.

Trabajo registrado

Que tomar un empleado no sea un acto de coraje.



Desde fines de 2023 se perdieron casi 250.000 empleos registrados en el sector privado, un tercio de ellos en la industria. Mientras tanto crece el monotributo, que es la forma de trabajar cuando no hay quien contrate. Cuatro de cada diez trabajadores están en la informalidad y en las empresas más chicas la proporción llega a tres de cada cuatro. El problema no es que la PyME no quiera contratar: es que contratar es caro, riesgoso y lento.

Medida 22

Contratar sin miedo

Por cada trabajador nuevo que una PyME incorpora, cinco años de reducción de contribuciones patronales que empieza en el 100% para quien estaba desempleado y baja de a poco. Conciliación previa obligatoria y gratuita antes de cualquier juicio, en diez días hábiles.

Para quién: toda PyME que aumente su plantilla.

Primer año

0,08% a 0,12% del producto

Medida 23

Contribuciones según el tamaño

Una empresa de 5.000 empleados no puede pagar lo mismo que una de 15. Un descuento fijo mensual sobre la base de contribuciones deja prácticamente sin contribuciones a las microempresas, reduce mucho las de las pequeñas y casi no toca a las grandes. Reemplaza a la medida anterior cuando esta vence.

Para quién: micro y pequeñas empresas, sin condición de alta nueva.

Desde 2028 para micro

0,06% del producto

Medida 24

Del plan social al empleo registrado

La PyME que contrata a un beneficiario de un plan social cobra ese plan como parte del salario durante dos años, de forma decreciente. Tramo joven de 18 a 24 años con subsidio y certificación de oficios. Tramo rural: el plan es compatible con el trabajo de cosecha. Por cada obrero que vuelve a la fábrica, hay un plan menos.

Para quién: beneficiarios de programas sociales y PyMEs que los contraten.

100 días

Neutral: reasigna el plan

Medida 25

Desempleo con reconversión

La prestación por desempleo tiene montos mínimo y máximo garantizados y se actualiza sola; a cambio, el desempleado se forma en un oficio y tiene un subsidio para reinserirse en una PyME.

Para quién: trabajadores que pierden su empleo.

Primer año

0,01% del producto

Medida 26

Escuelas de oficios y formación dual

Escuelas técnicas universitarias de oficios dentro de las universidades, formación dual remunerada en PyMEs (mitad aula, mitad taller) y más crédito fiscal para capacitar. Meta: 50.000 egresados trabajando.

Para quién: jóvenes y trabajadores que quieran reconvertirse.

Primer año

0,02% del producto

💡 EN CRIOLLO

Hoy, cuando una PyME toma a alguien, lo primero que piensa es cuánto le va a costar despedirlo. Con el plan, lo primero que piensa es cuánto le va a rendir tenerlo: cinco años sin contribuciones y un juicio menos probable.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

Lucas, 22 años, Florencio Varela

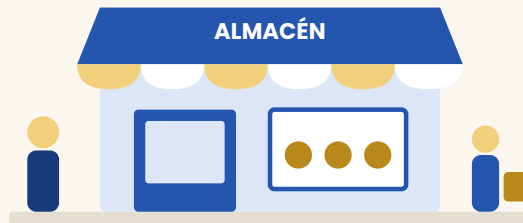
Terminó el secundario, cobra un programa social y hace changas. Una metalúrgica del parque industrial lo toma con el tramo joven: durante dos años el plan que cobraba es parte de su sueldo, la empresa no paga contribuciones y él se certifica como soldador en la escuela de oficios. A los dos años tiene un empleo registrado, un oficio y un recibo de sueldo.

💰 CON QUÉ SE PAGA

Contratar sin miedo cuesta hasta 0,12% del producto y es la medida más cara del capítulo. Se financia con el reordenamiento de privilegios fiscales y con la formalización que genera: cada trabajador registrado aporta a la seguridad social. El puente desde los planes sociales no cuesta: reasigna una plata que ya se gasta.

Mercado interno fuerte

Que la PyME tenga clientes, cobre en fecha y compita en igualdad con el que viene de afuera.



El mercado interno se construye con dos cosas: gente con plata para comprar (capítulo 8) y reglas que impidan que el más grande le traslade siempre el costo al más chico. Hoy una PyME le vende a una cadena y cobra a 120 días; compite con una plataforma extranjera que no paga impuestos ni cumple normas; y si le va bien en la góndola, el proveedor grande la saca a codazos. Estas nueve medidas ordenan la cancha.

Medida 27

Plazos de pago justos

Una gran empresa tiene 60 días como máximo para pagarle a una PyME; el Estado, 30. Pasado el plazo, corren intereses automáticos. Las cláusulas abusivas son nulas y se publica cuánto tarda en pagar cada gran empresa.

Para quién: toda PyME proveedora.

100 días

Sin costo

Medida 28

Compre PyME del Estado

Un quinto de las compras chicas del Estado se reserva a PyMEs; las compras grandes se dividen en lotes; hay preferencia por el producto nacional y pago a 30 días. En la obra pública, subcontratistas locales. Meta: más de un tercio de las compras públicas a PyMEs.

Para quién: PyMEs proveedoras del Estado.

Primer año

Sin costo

Medida 29**Compre Local Digital**

Las plataformas extranjeras que venden acá tienen que registrarse, tener representante y pagar los mismos impuestos que el comercio de tu cuadra. Se crea una contribución sobre las compras al exterior que financia a los municipios y a la reconversión digital de las PyMEs, y los buscadores muestran primero a las PyMEs de tu región.

Para quién: comercio de cercanía y PyMEs que venden por internet.

Primer año**Recauda 0,05% del producto****Medida 31****Contra el abuso de los grandes compradores**

Se prohíbe el abuso de dependencia económica: el supermercado o la gran fábrica que impone condiciones a su proveedor chico porque sabe que no tiene alternativa. Código obligatorio y árbitro independiente.

Para quién: proveedores PyME de cadenas y grandes empresas.

Primer año**Sin costo****Medida 32****Comercio de cercanía**

Centros comerciales a cielo abierto con los municipios, kit digital para vender online, ferias y compras comunitarias, y cuotas fijas para bienes durables con tasa real tope. La devolución de IVA del capítulo 8 vale más cuando comprás en un comercio PyME.

Para quién: comercios de barrio y sus clientes.

Primer año**0,01% del producto****Medida 30****Defensa comercial ágil**

Una PyME o su cámara puede pedir una investigación por dumping y tener una respuesta en 90 días, con medidas provisionales. Los productos importados cumplen las mismas normas de seguridad y etiquetado que los nacionales.

Para quién: sectores que compiten con importaciones a precio vil.

100 días**Sin costo****Medida 33****Administración inteligente del comercio**

En los rubros donde la industria trabaja a menos de la mitad de su capacidad (textil, calzado, muebles, juguetes, metalmecánica liviana), las importaciones pasan por licencias con reglas claras, plazo de 60 días y caducidad automática cuando el sector se recupera. Mesas de sustitución entre el importador grande y el proveedor PyME.

Para quién: sectores sensibles con capacidad ociosa.

Primer año**Sin costo**

Medida 34

Góndola PyME

Ningún proveedor puede ocupar más del 30% de la góndola en cada categoría; un cuarto se reserva a PyMEs y un 5% a la economía social y los productos regionales. En las plataformas de venta online, la misma regla se aplica a la visibilidad.

Para quién: PyMEs de alimentos, bebidas, limpieza e higiene.

100 días

Sin costo

Medida 35

Derecho a reparar

Los fabricantes deben proveer repuestos e información técnica durante diez años; se prohíbe la obsolescencia programada. Eso abre un mercado para los talleres de barrio, para los fabricantes nacionales de repuestos y para la remanufactura, con crédito para los talleres.

Para quién: consumidores, talleres y fabricantes de repuestos.

Primer año

0,01% del producto

💡 EN CRIOLLO

Si comprás un paquete de yerba en el almacén de tu barrio, ese paquete pagó todos los impuestos. Si lo comprás en una plataforma extranjera, tal vez no pagó ninguno. No es libre competencia: es competencia con ventaja. El plan les cobra lo mismo a los dos.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

Marta, otra vez

Marta vende lana y botones; la plataforma extranjera vende lo mismo sin pagar IVA ni Ingresos Brutos ni alquiler en Lanús. Con el Compre Local Digital, la plataforma paga lo mismo que ella y el buscador la muestra primero a los vecinos. Con el kit digital vende por internet a su barrio. Y a los proveedores les paga con cuotas fijas sin sorpresas.

💰 CON QUÉ SE PAGA

Casi todo este capítulo es gratis: son reglas, no gastos. El Compre Local Digital recauda: la contribución sobre las compras a plataformas extranjeras se reparte entre las provincias, el fondo de reconversión PyME y el Tesoro.

Salarios e ingresos que alcancen

El mercado interno no se reactiva con crédito al consumo: se reactiva con ingreso.



Los salarios se usaron como ancla contra la inflación: se fijaron por debajo de los precios y se trabaron las paritarias que los superaban. El resultado es un país donde la canasta de los pobres sube más que el promedio y donde el trabajador registrado gana hoy lo mismo que hace tres años. Estas ocho medidas recomponen el ingreso de manera gradual, sin emisión, y con la baja de costos que el resto del plan le da a la PyME para que pueda pagarlo.

Medida 36

Paritarias libres

El Estado deja de trabar los acuerdos salariales que le parecen altos. La homologación se resuelve en 15 días hábiles, y si el Estado no contesta, el acuerdo vale. Las cláusulas de actualización por inflación son válidas y las sumas no remunerativas duran tres meses como máximo: después, van al básico.

Para quién: todos los trabajadores en convenio.

100 días

Sin costo

Medida 37

Un salario mínimo que alcance

Regla por ley: cuando el Gobierno fija el salario mínimo sin acuerdo, nunca puede quedar por debajo de la inflación. En 24 meses, el salario mínimo iguala la canasta básica de una persona. Después, sube con la inflación más la mitad de la productividad.

Para quién: trabajadores que cobran el mínimo y todos los que se calculan sobre él.

100 días la regla; dos años la meta

0,03% del producto

Medida 38

Más plata en el bolsillo

El aguinaldo no paga Ganancias. Las deducciones se actualizan todos los meses, no cada seis. Las horas extras, los feriados y los premios por productividad quedan exentos hasta un 30% del básico, sin perder aportes jubilatorios.

Para quién: asalariados alcanzados por Ganancias.

Primer año

0,06% del producto

Medida 39

Complemento al trabajo formal

Todo trabajador registrado del sector privado que gane menos de un salario mínimo y medio recibe, junto con su sueldo, un complemento del 15% pagado por el Estado, que baja hasta desaparecer en los dos salarios mínimos. Premia el empleo en blanco; para cobrarlo hay que estar registrado.

Para quién: cerca de 1,5 millones de trabajadores de ingresos bajos.

Primer año

0,10% a 0,12% del producto

Medida 40

Devolución de IVA en lo básico

Un 15% del IVA vuelve al instante cuando pagás alimentos, higiene y farmacia con débito, transferencia o QR; cinco puntos más si comprás en un comercio PyME. Tope mensual. Es para jubilados de haberes bajos, familias con asignación por hijo, trabajadores de ingresos bajos y monotributistas chicos.

Para quién: los hogares que más gastan en comida.

Primer año

0,08% del producto

Medida 41

Jubilaciones: el bono deja de estar congelado

El bono de los jubilados de la mínima se actualiza con la movilidad y se integra al haber en dos años, así deja de ser una limosna congelada. La recomposición total requiere más fuentes: se dice con claridad y se programa a medida que aparezcan.

Para quién: jubilados y pensionados de haberes mínimos.

Primer año

0,06% del producto

Medida 42

Acuerdo de producción, precios y salarios

Una mesa permanente con empresarios nacionales, sindicatos y Estado que fija por adelantado la senda del salario mínimo, el calendario de tarifas y las reglas fiscales, y mira los costos y márgenes de cada eslabón de las cadenas esenciales. Sin precios fijos ni congelamientos: con información y acuerdos.

Para quién: toda la economía.

100 días

Sin costo

Medida 43

Canasta de bienes esenciales

Los alimentos populares y la energía definen el salario real. Un observatorio de costos y márgenes de la cadena alimentaria, abastecimiento de cortes populares con equilibrio entre lo que se exporta y lo que se queda (sin prohibir exportar) y ferias de productores en los barrios.

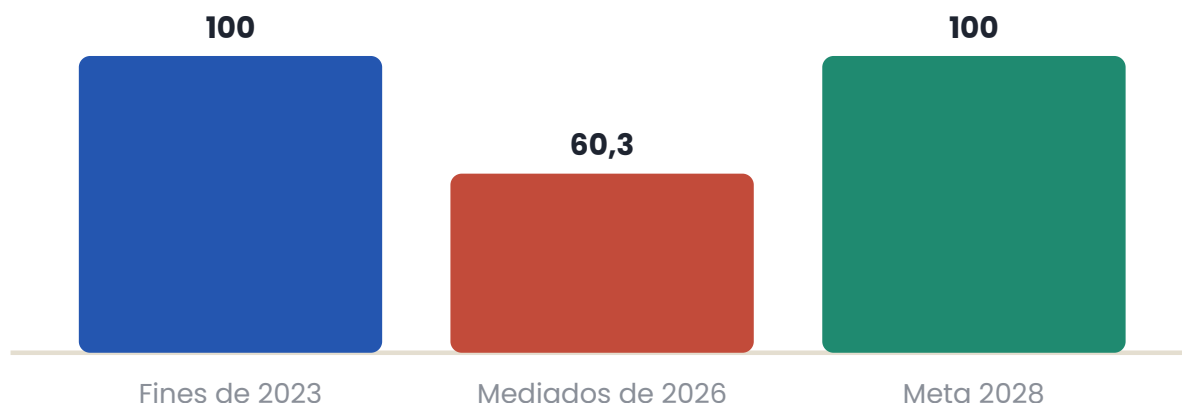
Para quién: consumidores y productores de alimentos.

Primer año

0,01% del producto

El salario mínimo perdió la carrera

Poder de compra del salario mínimo, fines de 2023 = 100



Cuatro de cada diez pesos del salario mínimo se perdieron en menos de tres años. La meta es recuperarlos en dos.

💡 EN CRIOLLO

Que el salario suba no es inflacionario cuando las fábricas trabajan a la mitad: más demanda es más producción, no más precios. Y se paga con impuestos a los grandes patrimonios, no con la maquinita.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

Sofía, 35 años, operaria metalúrgica en Villa Constitución

Su gremio cerró una paritaria por encima de la pauta oficial y el Estado no la homologó. Con las paritarias libres, el acuerdo vale a los 15 días. Su aguinaldo llega sin descuento de Ganancias. Y cuando hace horas extras, se las lleva enteras.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

Don Raúl, 74 años, jubilado en Mendoza

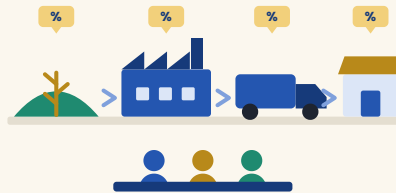
Cobra la mínima y un bono congelado desde hace dos años. Con el plan, el bono se actualiza y se integra al haber. Cuando paga la carne y los remedios con la tarjeta de débito, le vuelve el 15% del IVA en el acto, y el 20% si compra en el almacén de la esquina.

💰 CON QUÉ SE PAGA

Este es el capítulo más caro: 0,34% del producto en régimen. Se paga con fuentes nuevas y específicas: Bienes Personales sin la rebaja prevista para los grandes patrimonios, impuesto a las rentas financieras por encima de un mínimo, contribución a las plataformas digitales y a las apuestas online, y la renta extraordinaria de la tierra más rica del país. Ninguna de esas fuentes toca a las PyMEs ni a los asalariados.

Cadenas de valor: costos a la vista y sindicatos en la mesa

Para discutir precios y salarios en serio hay que saber cuánto cuesta cada cosa y quién se queda con qué.



Cuando el pan sube, nadie sabe quién se quedó con la diferencia: el que siembra el trigo dice que no le alcanza, el molino dice que no le alcanza, el supermercado dice que no le alcanza. Y el trabajador de cada uno de esos eslabones negocia su paritaria a ciegas. Este capítulo pone los costos y los márgenes de cada eslabón sobre la mesa, y sienta en esa misma mesa a los sindicatos, a las empresas, al Estado y a los consumidores. No para fijar precios: para negociar con los números a la vista. Es la pieza que le faltaba al acuerdo del capítulo 8.

El esquema, en tres pasos

- 1 Costos a la vista.** Los grandes de cada cadena esencial declaran cuánto les cuesta producir, transportar, guardar, distribuir y vender. Los datos se cruzan con la factura electrónica.
- 2 Una mesa por cadena.** Carne, leche, trigo, frutas y verduras, energía: en cada mesa se sientan productores, industria, comercio, transporte, sindicatos, consumidores y Estado, con los números adelante.
- 3 Acuerdo de cadena y paritarias.** Con el informe de márgenes, la mesa acuerda cómo se reparten los aumentos entre los eslabones y qué pasa con el precio final. Cada gremio negocia su paritaria dentro de ese marco.

Medida 44

Costos a la vista

Las grandes empresas que producen, transportan, almacenan, distribuyen o venden productos esenciales (alimentos, remedios, higiene, energía) declaran sus costos en un sistema de ARCA atado a la factura y al remito electrónicos. ARCA audita y un portal público muestra cuánto cuesta y cuánto gana cada eslabón. Las PyMEs quedan exentas: la carga es para los que mueven los precios.

Para quién: consumidores, productores y PyMEs de las cadenas esenciales.

Primer año

Sin costo

Medida 45

Una mesa por cadena

Un observatorio con una mesa por cadena (carne, leche, trigo, frutas y verduras, energía) donde se sientan Estado, ARCA, INDEC, INTA, universidades, las empresas de cada eslabón, los sindicatos con convenio y los consumidores. Publica precios, costos y márgenes por eslabón y avisa cuando el productor trabaja a pérdida, un intermediario se queda con demasiado o un eslabón deja de invertir. ARCA mide el impuesto de cada eslabón y propone corregirlo.

Para quién: productores, trabajadores y consumidores de las cadenas esenciales.

100 días

Sin costo

Medida 46

Paritarias de cadena

Una instancia voluntaria que se suma a las paritarias por rama. Se arma cuando lo pide el 60% de los actores de una cadena que representen al menos el 70% de su valor: sindicatos (voto según afiliados), empresas (voto según valor agregado), consumidores con voz y un mediador del Estado; ningún eslabón tiene más del 35% de los votos. Un informe de cadena muestra los márgenes de cada eslabón, comparados con el mundo, y con eso la mesa firma un acuerdo marco de 18 a 24 meses: cómo se reparten los aumentos entre los eslabones, qué inversión se compromete y cuánto impacta en el precio final. Cada gremio negocia su paritaria dentro de ese marco. Coordinar precios entre competidores está prohibido y anula el acuerdo; las cadenas con acuerdo tienen prioridad en los incentivos del plan.

Para quién: trabajadores y empresas de cadenas enteras; meta: la mitad de los trabajadores formales.

Primer año

Sin costo adicional

💡 EN CRIOLLO

Hoy la discusión de precios es a ciegas: cada uno dice que no le alcanza y el que paga es el que compra. Con los costos a la vista se sabe quién se queda con qué, y el sindicato negocia sabiendo cuánto hay para repartir. No es congelar precios: es discutir con los números sobre la mesa.

LO QUE NO ES

No son precios máximos ni congelamientos, ni un Estado decidiendo cuánto vale el pan. Los acuerdos de cadena son voluntarios. Lo único obligatorio es que los grandes muestren sus costos.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

Los tamberos de Trenque Lauquen y la usina

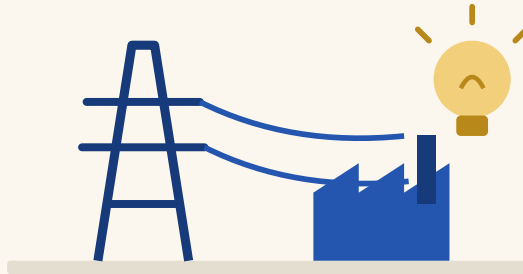
Un tambo chico vende la leche por debajo de lo que le cuesta producirla, mientras el sachet no para de subir. En la mesa de la cadena láctea, el informe muestra dónde queda la diferencia. El acuerdo reparte el aumento entre los eslabones: el tambero cobra un precio que cubre sus costos, los trabajadores de la usina cierran su paritaria dentro del marco y el sachet sube menos que la inflación.

💰 CON QUÉ SE PAGA

Este capítulo no agrega costo: usa estructuras que ya existen (ARCA, INDEC, INTA y el Observatorio de Empresas) y da prioridad, no plata nueva, en los incentivos que el plan ya tiene.

Tarifas y energía para producir

El país tiene la energía. Lo que no tiene es un precio justo para el que produce.



Cuando se quitaron los subsidios, se fijó un solo precio para todos los usuarios que no son hogares: la fábrica de 2.000 empleados y la panadería pagan la energía al mismo precio pleno, pero la grande además negocia contratos, compra en el mercado mayorista y descuenta el IVA; la panadería, no. Encima, la boleta viene cargada de tasas municipales, fondos y sobrecargos que no tienen que ver con la luz. El plan no vuelve al subsidio: termina con la discriminación.

Medida 47

Tarifa productiva

La PyME no puede pagar la energía más cara que una gran empresa por el mismo consumo. Se crea la categoría de usuario productivo: el precio de la luz y el gas se fija sobre el costo real y no supera el que pagan los grandes. Los comercios chicos tienen un bloque base al precio de los hogares.

Para quién: toda PyME con certificado.

Primer año

0,02% del producto

Medida 48

IVA del 21% en la luz y el gas

Hoy los negocios pagan 27% de IVA en la energía, más que en cualquier otra cosa. Baja al 21%. Para el monotributista es plata que no recupera; para la PyME, capital de trabajo que deja de estar inmovilizado.

Para quién: PyMEs y monotributistas.

Primer año

0,03% del producto

Medida 49

Factura limpia y previsible

La boleta de luz deja de ser una bolsa de impuestos ajenos: se desglosa, se topea la carga de tributos y se actualiza por una fórmula pública, no por saltos. Interés por mora con techo, plan de hasta 12 cuotas sin corte y prohibición de cortar con la deuda en discusión.

Para quién: todos los usuarios productivos.

100 días

Sin costo

Medida 50

Compra conjunta de energía

Los parques industriales, las cooperativas y las cámaras pueden comprar energía en el mercado mayorista al precio de gran usuario y repartirla entre sus PyMEs. Se paga la potencia que realmente se usa y hay tarifas más baratas fuera de las horas pico.

Para quién: PyMEs agrupadas.

100 días

Sin costo

Medida 51

Autogeneración

Crédito fiscal del 30% para paneles solares, eficiencia energética y generación propia en las PyMEs, con medición neta que pague lo que sobra.

Para quién: toda PyME que invierta en energía propia.

Primer año

0,01% del producto

Medida 52

Transporte eléctrico federal

Un plan vinculante de líneas de alta tensión, con un fondo propio y 35% de contenido nacional, para que la energía barata de las cuencas llegue a las provincias que la necesitan. Es demanda para la metalmecánica, que hoy trabaja al 38% de su capacidad.

Para quién: todo el país; en especial las provincias con energía restringida.

Cuatro años

Cargo específico y organismos internacionales

💡 EN CRIOLLO

La PyME no pide que le regalen la luz. Pide pagar lo que paga la grande por el mismo kilovatio, con el mismo IVA que cualquier otra cosa y sin impuestos escondidos en la boleta.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

La fábrica de pastas de los Ferreyra, en San Martín (9 empleados)

Su factura de luz es el segundo costo después de los sueldos, y un tercio son impuestos que no son luz. Con la tarifa productiva paga la energía al precio de gran usuario a través del parque industrial, el IVA baja al 21%, la boleta viene limpia y con el crédito fiscal pone paneles en el techo.

💰 CON QUÉ SE PAGA

La tarifa productiva y el IVA al 21% cuestan 0,05% del producto, con compensación a las provincias por lo que dejan de recaudar. El resto son reglas sin costo. Las líneas de alta tensión se financian con un cargo específico y crédito de organismos internacionales, no con el presupuesto.

Exportar más y mejor

Un mercado interno fuerte y PyMEs que exporten son las dos patas de la misma mesa.



Las PyMEs exportan apenas el 8% de lo que vende el país afuera. No es por falta de producto: es por falta de escala, de financiamiento, de seguro y de un dólar que no castigue. Y ahora se suma una oportunidad: el acuerdo con Europa abre el mercado más grande del mundo, pero con reglas de trazabilidad y ambientales que una PyME sola no puede pagar. Estas cinco medidas la acompañan.

Medida 53

Exporta PyME

Cero retenciones para toda exportación de una PyME. Trámite simplificado para exportar en pequeña escala, consorcios de exportación con un coordinador pago durante tres años, ventanilla única y reintegros más altos para la primera venta a cada país nuevo.

Para quién: toda PyME exportadora o que quiera empezar.

100 días para los trámites

0,04% del producto

Medida 54

Prefinanciación y seguro para vender afuera

Crédito antes y después del embarque con la propia factura de exportación como garantía, y un seguro de crédito con respaldo público para que el exportador cobre aunque el comprador no pague. El reaseguro queda en el país.

Para quién: PyMEs exportadoras.

Primer año

0,01% del producto

Medida 55

Brasil y Europa: cobrar en pesos

Con Brasil, un sistema de pagos instantáneos entre los dos países: el brasileño paga en reales y la PyME cobra en pesos, sin pasar por el dólar, con un costo total de hasta 1%. Con Europa, un programa público de certificaciones y trazabilidad compartida, para que la PyME no pague sola el costo de las nuevas exigencias.

Para quién: PyMEs que venden al Mercosur y a la Unión Europea.

Primer año

0,01% del producto

Medida 56

Promoción comercial federal

Agregados comerciales en las embajadas con metas de PyMEs, ferias internacionales pagas a medias los dos primeros años y salones de exhibición permanentes en Brasil, Chile y Europa.

Para quién: PyMEs con producto exportable.

Primer año

0,01% del producto

Medida 57

Exporta Verde

Certificación de huella de carbono subsidiada para las PyMEs que proveen a sectores con nuevas reglas ambientales en Europa, líneas verdes de organismos internacionales y economía circular en los parques industriales.

Para quién: proveedores de acero, aluminio, cemento, fertilizantes y alimentos.

Cuatro años

0,01% del producto

Exportadoras: de menos a más

Cantidad de empresas exportadoras



El país perdió más de un tercio de sus empresas exportadoras. La meta es recuperar 2.600 en cuatro años, la mayoría PyMEs.

💡 EN CRIOLLO

Vender a Brasil hoy es como mandarle una carta al vecino pasando por Nueva York: hay que comprar dólares, pagar comisiones y esperar. Con el pago en pesos y reales, la carta va por debajo de la puerta.

¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

La cooperativa apícola de Oberá, Misiones (40 familias)

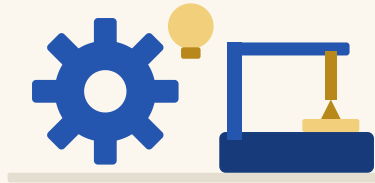
Producen miel de primera y vendían todo a un acopiador. Con el consorcio exportador comparten un coordinador con otras dos cooperativas, el sello de origen los identifica, la prefinanciación les paga la cosecha antes del embarque y le venden a Brasil cobrando en pesos. Sin retenciones.

CON QUÉ SE PAGA

El capítulo cuesta 0,08% del producto. Las retenciones que se dejan de cobrar a las PyMEs son una fracción mínima de la recaudación aduanera, y se compensan con el reordenamiento de privilegios fiscales.

Innovar y producir mejor

Sin productividad no hay salarios altos que duren. Y la productividad se construye con tecnología, conocimiento y escala.



La Argentina tiene menos de seis robots industriales por cada diez mil trabajadores; Brasil tiene el triple y Corea, doscientas veces más. Invertimos poco en investigación y lo poco que se investiga no llega a la fábrica. Las PyMEs son el 99% de las empresas industriales y el 49% del valor que agrega la industria: si ellas no se modernizan, el país no se moderniza.

Medida 58

Bono 4.0 e inversión

El incentivo a la inversión se extiende a cuatro años y baja el umbral para las micro. Crédito fiscal del 20% por máquinas nacionales y del 15% por tecnología 4.0 (robótica, impresión 3D, automatización), con un plus del 25% para PyMEs y del 40% para micro. Cupo plurianual, la mitad reservado a PyMEs.

Para quién: toda PyME que invierta en tecnología.

Desde 2028

0,05% del producto

Medida 59

Extensionismo y Kit Digital

Una red de centros PyME 4.0 con diagnóstico gratuito, centros públicos de fabricación digital, vales que cubren el 80% de un servicio de investigación en una universidad y un bono para soluciones digitales homologadas. El instituto tecnológico nacional se gobierna con las PyMEs adentro.

Para quién: PyMEs que quieran modernizarse.

Primer año

0,03% del producto

Medida 60

Patentes PyME en 18 meses

Hoy una patente tarda entre seis y nueve años. Con la vía rápida PyME, el examen se resuelve en 18 meses, las tarifas bajan 80% (90% para las micro y el interior), hay un certificado de innovación temprana que sirve como garantía de crédito y un fondo que defiende a la PyME frente a los litigios de los grandes.

Para quién: PyMEs, cooperativas tecnológicas e investigadores.

Primer año

0,01% del producto

Medida 61

Empresa en 24 horas

Constituir una empresa en un día hábil, con silencio positivo. Sociedad individual con responsabilidad limitada y capital simbólico para el emprendedor solo. Y una regla de protección: ningún contrato puede obligar a una PyME a litigar en tribunales extranjeros.

Para quién: todo el que quiera emprender.

Primer año

Sin costo

Medida 62

Proveedores y contratos con compensación

Los grandes contratos del Estado (defensa, energía, minería, infraestructura) llevan compensación industrial obligatoria: entre 30% y 70% del valor vuelve como compras a proveedores nacionales, con un cupo para PyMEs. Los proyectos mineros y petroleros deben publicar y cumplir sus compromisos de proveedores locales.

Para quién: PyMEs industriales y de servicios.

Primer año

0,01% del producto

💡 EN CRIOLLO

Innovar no es solo hacer software. Es la fábrica de pastas que pone una amasadora automática, el taller que compra una impresora 3D para hacer repuestos, la cooperativa que patenta su proceso. A todos ellos les baja el costo de dar ese paso.

👤 ¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

El taller de matricería de los Kowalski, en Rafaela (7 empleados)

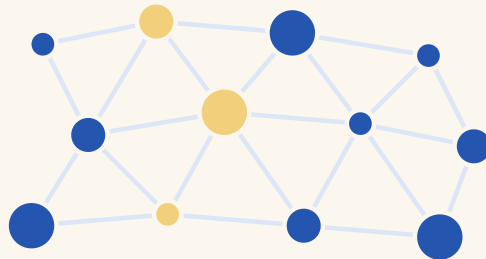
Quieren comprar un centro de mecanizado nacional. Con el Bono 4.0 recuperan el 25% en crédito fiscal (20% más el plus PyME), el centro público de fabricación digital los ayuda a diseñar las piezas y, cuando desarrollan un molde propio, lo patentan en 18 meses pagando una quinta parte de la tarifa.

💰 CON QUÉ SE PAGA

El capítulo cuesta 0,10% del producto en régimen, con cupos anuales que no se pueden superar, la mitad reservada a PyMEs y caducidad a los diez años. Se financia con el reordenamiento de privilegios fiscales y con crédito de organismos internacionales para los centros tecnológicos.

Federal: cada provincia produce

De las 24 jurisdicciones, 23 perdieron empleadores. Un plan que solo funcione en el conurbano no es un plan.



La Rioja perdió casi el 18% de sus empleadores; Misiones, el 9%. Y el 83% de los exportadores de manufacturas está en dos regiones. La distancia, la logística y la carga tributaria provincial explican buena parte de eso. El plan trata a las provincias como socias: el acuerdo fiscal del capítulo 4 se compensa con este fondo, y la logística deja de ser un castigo por vivir lejos del puerto.

Medida 63

Fondo Federal de Convergencia Productiva

Financia la compensación a las provincias que bajen Ingresos Brutos, la infraestructura de parques industriales y polos productivos, y los fondos provinciales de garantía. Más plata para las provincias que más empleadores perdieron. Incluye la infraestructura social productiva: clubes, cooperativas y entidades comunitarias con actividad económica, articulados con las PyMEs de su zona.

Para quién: provincias y municipios adheridos.

Primer año

0,04% del producto

Medida 64

Logística federal e hidrovías

Cargas consolidadas de PyMEs en el ferrocarril, ventanilla logística en los puertos, reglas iguales para todos en la hidrovía y una flota fluvial de bandera argentina con tarifas promocionales para las PyMEs exportadoras y las economías regionales del Norte Grande.

Para quién: economías regionales y PyMEs del interior.

Cuatro años

Reasignación e inversión

Cuatro reglas del fondo

- ✓ **Más para quien más perdió.** El reparto sigue la caída de empleadores de cada provincia.
- ✓ **Compensa, no regala.** Devuelve a la provincia que baja Ingresos Brutos lo que deja de cobrar.
- ✓ **Obras, no gasto corriente.** Parques industriales, energía, caminos y fondos de garantía.
- ✓ **Con las provincias adentro.** Lo administra un consejo federal y rinde cuentas cada mes.



EN CRIOLLO

Una PyME de Salta paga el flete hasta el puerto, después el flete del puerto al mundo, y en el medio Ingresos Brutos en cada provincia que cruza. El plan le acerca el puerto, le baja el flete y le saca el peaje de cada esquina.

¿QUÉ CAMBIA PARA VOS?

Una bodega chica en el Valle de Uco y un aserradero en Misiones

La bodega manda su vino en carga consolidada por tren con otras cinco bodegas, exporta sin retenciones y cobra en pesos la venta a Brasil. El aserradero baja su carga por la hidrovía en una barcaza argentina con tarifa promocional, y su provincia recibe del fondo de convergencia lo que dejó de cobrar de Ingresos Brutos.

CON QUÉ SE PAGA

El fondo de convergencia cuesta 0,04% del producto y se cofinancia con las provincias. La logística se paga con reasignación de partidas y con inversión que no es gasto corriente.

Instituciones que cuidan a la PyME

Las buenas medidas duran si hay quien las mida, quien las ejecute y quien avise cuando se desvían.



Hoy no hay un índice oficial que mida a las PyMEs, ni una oficina que revise cómo las afecta cada norma, ni una regla que obligue a ejecutar los fondos que tienen destino por ley. Se gobierna a ciegas y la plata se usa para otra cosa. Esta medida, que vale por varias, le pone ojos y manos al plan.

Medida 65

Agencia Federal PyME, Observatorio de Empresas y Test PyME

Una agencia que coordine todo el plan, con las provincias y las cámaras adentro. **Un Observatorio de Empresas** por ley: cuántas empresas abren y cierran cada mes, cuánto empleo generan, cuánto pagan de energía, cuánto tardan en cobrar. Datos abiertos cada mes. **Un Test PyME**: ninguna norma ni proyecto de ley con dictamen sale sin decir cómo afecta a las PyMEs. Y ventanilla única digital con silencio positivo a los 60 días.

Para quién: todo el sistema.

100 días

0,01% del producto

Tres candados

- ✓ **El que no ejecuta, pierde la caja.** Los fondos con destino fijado por ley son intangibles: si en un semestre se ejecutó menos del 75%, la diferencia pasa a las provincias con el mismo destino.
- ✓ **Evaluación independiente.** A los dos años, universidades nacionales comparan a las empresas que entraron al plan con las que no. Lo que no funciona, se corrige o se cae.
- ✓ **Caducidad.** Todo vence el 31 de diciembre de 2030. Renovar exige una ley y una evaluación en la mano.

💡 EN CRIOLLO

Un plan sin termómetro es un plan de fe. Este tiene termómetro: cada mes se publica cuántas empresas abren y cuántas cierran. Si el número no mejora, se sabe en treinta días.

💰 CON QUÉ SE PAGA

Se hace con estructuras que ya existen. Cuesta 0,01% del producto.

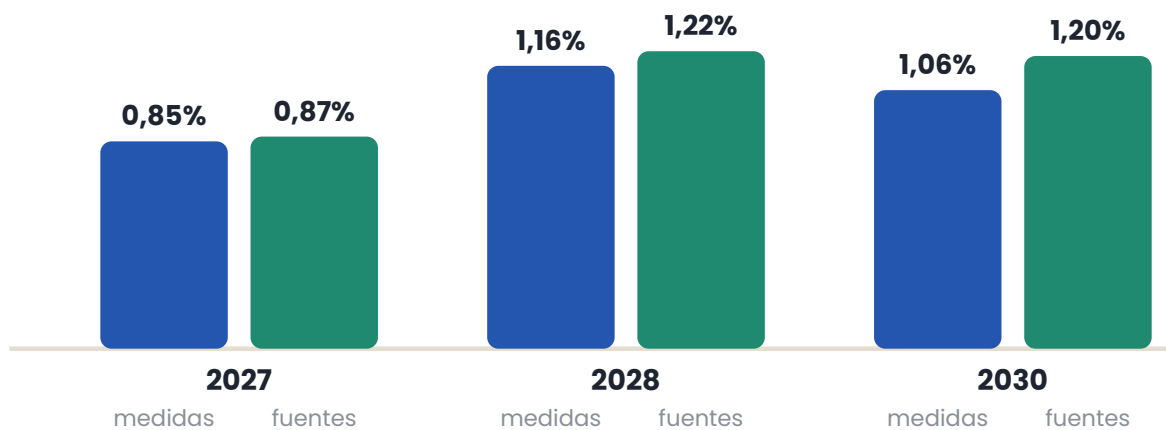
Con qué se paga

La pregunta que separa un plan de un discurso.

El plan cuesta 0,85% del producto en 2027 y llega a 1,16% en 2028 cuando todas las medidas están en marcha. Para tener una referencia: los privilegios fiscales que hoy existen, exenciones y regímenes especiales que benefician a sectores que ya no los necesitan, suman 3,67% del producto. El plan usa una parte de eso y suma fuentes nuevas que caen sobre quienes más tienen.

Lo que cuesta y con qué se paga

Costo bruto de las medidas y fuentes identificadas, en porcentaje del producto bruto de cada año



Las fuentes cubren el costo todos los años. El excedente va a recomponer las jubilaciones.

Lo que no hacemos

- ✓ **No emitimos.** Ni un peso del plan sale de la maquina.
- ✓ **No rompemos el equilibrio fiscal.** El superávit primario previsto se mantiene; el plan es neutral por construcción.
- ✓ **No nos endeudamos para gasto corriente.** Solo hay crédito de organismos internacionales para inversión: el banco de desarrollo, las líneas eléctricas, los centros tecnológicos.
- ✓ **No contamos plata que no existe.** La reactivación que el propio plan genera no se computa como fuente. Si viene, es ganancia.

De dónde sale la plata

Fuentes de financiamiento en régimen (2030), en porcentaje del producto bruto



Total: 1,20% del producto. Ninguna fuente toca a las PyMEs ni a los asalariados.

💡 EN CRIOLLO

Hoy la Argentina regala 3,67 pesos de cada 100 que produce en exenciones. Este plan pide 1,20 de esos pesos para el que trabaja y produce, y deja 2,47 para seguir discutiendo. No es magia: es orden.

EL GATILLO

Si en dos trimestres seguidos las fuentes recaudan menos del 85% de lo previsto, los cupos de las medidas tributarias y tecnológicas se reducen en proporción y se posterga el tramo siguiente del salario mínimo y del complemento al trabajo formal. El plan se cuida solo.

Metas y calendario

Un plan se juzga por lo que promete medir. Estos son los compromisos.

Tres tiempos

Qué se hace primero, qué después y qué lleva los cuatro años



100 días

Emergencia PyME

- Emergencia Productiva: freno a embargos y ejecuciones
- Refinanciación garantizada
- Plazos de pago justos
- Góndola PyME y defensa comercial
- Paritarias libres y regla del salario mínimo
- Factura de luz limpia y compra conjunta
- Puente del plan social al empleo
- Mesas de cadena de valor con sindicatos
- Observatorio de Empresas y Test PyME
- Arranque del pago instantáneo

Primer año

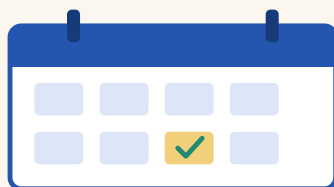
Reformas estructurales

- Impuesto al cheque entero, Ganancias al 20%, Caja Cero
- Banco de desarrollo y garantías
- Contratar sin miedo
- Compre PyME y Compre Local Digital
- Complemento al trabajo formal y devolución de IVA
- Costos a la vista y paritarias de cadena
- Tarifa productiva e IVA del 21%
- Exporta PyME, seguro y pago en pesos con Brasil
- Patentes rápidas y empresa en 24 horas

Años 2 a 4

Transformación

- Salario mínimo igual a la canasta (2028)
- Simples MicroPyME y contribuciones por tamaño
- IVA dual en las provincias
- Transporte eléctrico federal y logística
- Bono 4.0 en régimen
- Evaluación independiente y renovación por ley



Doce compromisos medibles

Compromiso medible	Hoy	2030
Empresas con empleados	481.000	520.000
Empleo nuevo en PyMEs	—	+200.000
Crédito a PyMEs (% del producto)	6%	9%
PyMEs que exportan	6.721	9.500
Exportaciones PyME por año	USD 11.400 M	USD 16.000 M
Uso de la capacidad industrial	58%	68%
Cheques rechazados por mes	≈ 80.000	40.000
Salario mínimo sobre canasta de una persona	74%	100% (en 2028)
Salario real registrado (fines de 2023 = 100)	100	112
Plazo medio de pago a las PyMEs	a medir	60 días
Personas que pasan de un plan social a un empleo	0	100.000
Costo de cobrar con medios electrónicos	a medir	0,3% o menos

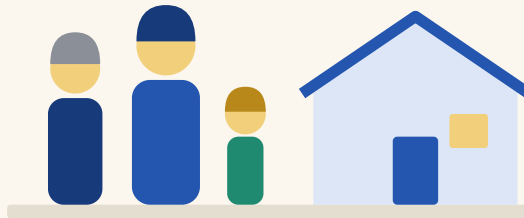
Los datos se publican todos los meses en el Observatorio de Empresas. El primer compromiso, y el que resume a todos, es que desde el noveno mes del plan el saldo mensual de empresas con empleados deje de ser negativo.

💡 EN CRIOLLO

Si al noveno mes siguen cerrando más empresas de las que abren, el plan está fallando y hay que corregirlo. Ese número lo puede controlar cualquiera, todos los meses.

Siete historias: qué cambia para vos

Las mismas personas de los capítulos anteriores, con el plan completo andando.



HISTORIA

Marta, mercería en Lanús

Un solo impuesto por mes, el cheque devuelto entero, la plataforma extranjera pagando lo mismo que ella, el buscador mostrándola primero a sus vecinos, la luz con IVA del 21% y el pago con QR acreditado en diez segundos sin comisión. Y si toma a una empleada, cinco años sin contribuciones.

HISTORIA

Los Pereyra, muebles en Esperanza

Entran a la Emergencia Productiva y nadie les embarga la cuenta. La mueblería grande les paga a 60 días, no a 120, y si se atrasa corren los intereses. Descuentan sus facturas en la bolsa. Compran una máquina nacional con leasing y recuperan una cuarta parte en crédito fiscal.

HISTORIA

Lucas, 22 años, Florencio Varela

Del plan social al empleo registrado en una metalúrgica del parque industrial. Se certifica como soldador. Cobra el complemento al trabajo formal mientras su sueldo es bajo. A los dos años tiene oficio, recibo de sueldo y aportes.

HISTORIA

Sofía, metalúrgica en Villa Constitución

Su paritaria se homologa en 15 días y se negocia con el informe de la cadena del acero a la vista. El aguinaldo llega entero. Las horas extras, también. La fábrica donde trabaja usa el 68% de su capacidad en lugar del 38%, porque las licencias frenaron el dumping y el Estado le compra con reserva PyME.

HISTORIA

Don Raúl, jubilado en Mendoza

El bono deja de estar congelado y se integra al haber. Le vuelve el 15% del IVA de la comida y los remedios, y el 20% si compra en el almacén de la esquina. Los cortes populares tienen precio de referencia y la carne no se va toda al puerto.

HISTORIA

Julián y Carla, software en Córdoba

Cobran sus facturas al día siguiente. Un inversor deduce de Ganancias lo que pone en la empresa. Pagan la mitad de contribuciones por sus primeros treinta empleados. Patentan su desarrollo en 18 meses y ningún contrato los obliga a litigar afuera.

HISTORIA

La cooperativa apícola de Oberá

Exporta sin retenciones con un consorcio, cobra la cosecha antes del embarque, le vende a Brasil en pesos con un costo de 1% y lleva el sello de origen territorial. Su provincia recibe del fondo de convergencia lo que dejó de cobrar de Ingresos Brutos.

Las historias son ilustrativas. Las medidas que las hacen posibles son las 65 de este libro.

Siete historias distintas y una misma regla: cuando la PyME vende, cobra y puede pagar, el trabajo rinde y el barrio se enciende.

PARA TERMINAR

Ninguna de estas historias necesita un milagro. Necesita reglas claras, plata que llegue a tiempo y un Estado que mida lo que hace. Eso es lo que este libro propone: 65 medidas, cuatro años, un termómetro público. Y una sola pregunta para juzgarlo cada mes: ¿abren más empresas de las que cierran?

Para todas las edades

Las palabras difíciles del libro, explicadas sin vueltas.

PyME

Pequeña y mediana empresa. En la Argentina, con la micro, son el 99% de las empresas y dos de cada tres empleos registrados. Un almacén, una fábrica de 40 personas o un estudio contable son PyMEs.

Mercado interno

Todo lo que se compra y se vende adentro del país. Es fuerte cuando la gente tiene plata en el bolsillo y las empresas tienen clientes.

Capacidad instalada

Cuánto podría producir una fábrica si trabajara a pleno. Si usa el 58%, casi la mitad de sus máquinas están paradas.

Impuesto al cheque

Un impuesto que se paga cada vez que entra o sale plata de una cuenta bancaria. Castiga al que trabaja en blanco.

Retenciones y percepciones

Impuestos que se cobran por adelantado, antes de saber cuánto corresponde pagar. Generan saldos a favor que el fisco devuelve tarde.

Ingresos Brutos

Impuesto provincial que se cobra sobre las ventas en cada etapa: la harina paga, el pan paga, el sándwich paga. Se acumula.

IVA dual

Un IVA nacional y otro provincial que se cobran juntos, una sola vez, sin acumularse. Reemplaza a Ingresos Brutos.

Contribuciones patronales

Lo que paga la empresa, además del sueldo, para la jubilación, la obra social y las asignaciones de cada empleado.

Garantía / SGR

Cuando una PyME pide un préstamo, el banco quiere un respaldo. Las sociedades de garantía y el fondo público lo ponen por ella, y así consigue tasa más baja.

Factura de crédito electrónica

Una factura que se convierte en un título que se puede vender antes de que venza. Sirve para cobrar hoy lo que el cliente pagaría dentro de 90 días.

Warrant

Un papel que dice que tenés mercadería en un depósito y que sirve como garantía para pedir plata prestada.

Leasing

Alquilar con opción a compra de una máquina. Se paga por mes y al final es tuya.

Retenciones a la exportación

Impuesto que se cobra sobre lo que se vende afuera. El plan lo lleva a cero para las PyMEs.

Dumping

Vender un producto importado por debajo de su costo para liquidar a la competencia local. Es ilegal y hay que probarlo rápido.

Salario mínimo, vital y móvil

La menor remuneración legal para un trabajo de jornada completa. Se supone que debe alcanzar para vivir; hoy cubre el 74% de la canasta de una persona.

Canasta básica

Lo que necesita una persona o una familia por mes para no ser pobre: comida, ropa, transporte, salud, educación.

Paritaria

La negociación del salario entre el sindicato y las empresas de un sector. Homologar es el trámite del Estado para que valga.

Cadena de valor y eslabón

Los pasos que da un producto desde el campo o la fábrica hasta tu mesa: producir, transportar, guardar, distribuir, vender. Cada paso es un eslabón; en cada uno alguien pone costos y se queda con un margen.

Margen

Lo que le queda a un eslabón de lo que cobra, después de pagar sus costos. Cuando es negativo, trabaja a pérdida.

Superávit fiscal

Cuando el Estado gasta menos de lo que recauda. El plan lo respeta: no gasta plata que no tiene.

Emisión

Imprimir billetes para pagar gastos. Genera inflación. El plan no emite.

Privilegios fiscales

Exenciones y regímenes especiales que hacen que alguien pague menos impuestos que el resto. Hoy suman 3,67% del producto.

Producto bruto (PBI)

Todo lo que produce el país en un año. Se usa para medir: 0,1% del producto son unos 1,4 billones de pesos de 2027.

Test PyME

Un informe obligatorio que dice cómo afecta a las PyMEs cada norma nueva antes de que salga.



65 medidas. Una idea.

Que ninguna PyME viable cierre. Que contratar no sea un acto de coraje. Que el que trabaja cobre un sueldo que alcance. Que la luz cueste lo justo. Que el Estado compre a los que producen acá. Que el que quiera vender al mundo tenga con qué.

Sin emisión. Sin déficit. Con cada peso contado. Con un termómetro público todos los meses.

Una Argentina que te alcance

Fiel al compromiso de seguir dando testimonio en tiempos difíciles.

Marcela Pagano

DIPUTADA NACIONAL